

## Підсумки реалізації Проекту «Місцевий розвиток, орієнтований на громаду» в Харківській області Програми Розвитку Організації Об'єднаних Націй в Україні за 2008 рік.



1. Вступ: коротка інформація про Проект.
2. Хронологія і Географія Проекту.
3. Перший діалог з громадами: враження, проблемні аспекти.
4. Тренінги для громад та Форум Місцевого Розвитку
5. Досягнення, висновки і рекомендації. План роботи на 2009 рік.

## 1 Вступ. коротка інформація про Проект.

---

З моменту проголошення своєї незалежності Україна зробила значний поступ в економічному розвитку. Проте й дотепер країна має низку серйозних проблем. Серед них – нерівномірне економічне зростання – лише незначна частина населення має сталі прибутки. Ті, хто потерпає найбільше (понад 60 % населення), живуть переважно в сільській або напівсільській місцевості.

Низький рівень життя на цих територіях характеризується не тільки низькими доходами, а й незадовільним станом базової соціальної інфраструктури, медичних послуг, освіти та проблем з постачанням питною водою.

Соціальні негаразди, проблеми охорони здоров'я та довкілля наразі дуже поширені та потребують невідкладних дій.

Ці проблеми становлять частину документу **Цілі Розвитку Тисячоліття**, який Україна підписала у 2000 році. Для досягнення цих цілей необхідно багато зробити, особливо на місцевому рівні.

Світовий досвід підказує, що розв'язання цих проблем тісно пов'язане з такими аспектами, як **надання повноважень та активне залучення до дій місцевих громад**, а також стосується їх спроможності визначати пріоритети розвитку та забезпечити їх досягнення.

Досвід Європейської Комісії має багато пілотних моделей проектів сталого регіонального та місцевого розвитку. Однак стандартного підходу «згори - донизу» не достатньо для швидкого та ефективного розв'язання нагальних потреб малозабезпеченого населення.

На противагу цьому **підхід, орієнтований на розвиток території (РТП), запропонований ПРООН в Україні**, довів ефективність та економічність децентралізованого підходу у досягненні соціальних цілей.

Узагальнивши досвід від реалізації попередніх проектів ПРООН в Україні розробила комплексний метод в розвитку територій за принципом «з низу - догори», який отримав своє вираження в Проекті «Місцевий розвиток орієнтований на громаду» (далі - Проект).

Очікується, що Проект забезпечить послідовність політики державного національного планування на місцевому рівні. Відповідно до підходів, вироблених Національною індикативною програмою 2004-2006 України, Планом Дій ЄС-Україна, та політикою ЄС, цей Проект передбачає покращення адміністративних послуг на місцевому рівні.

**Головною метою** Проекту є створення сприятливого середовища для сталого довготривалого соціально-економічного та громадського розвитку на місцевому рівні шляхом підтримки місцевого самоврядування та активізації ініціатив громади, що сприятиме загальному гуманітарному розвитку та досягненню Україною Цілей Розвитку Тисячоліття.

### **Конкретні цілі**

- Покращення умов життя сільських, селищних та міських (з населенням до 10 тис. осіб) громад в Україні шляхом комплексного відновлення, ефективного використання та системного управління базовими об'єктами місцевої інфраструктури та покращення якості та доступності послуг за рахунок громадських ініціатив самодопомоги.
- Доведення ефективності та дієвості механізмів партнерства місцевої влади та громад, децентралізованого управління в Україні і надання соціальних послуг шляхом просування партнерських самоврядних організацій громад, які пропонують ініціативи з самодопомоги в співпраці з органами місцевої влади, приватним сектором та іншими зацікавленими сторонами.
- Підвищення належних професійних навичок та знань організацій громад та місцевої влади щодо започаткування та підтримки партнерських відносин на місцевому рівні, що сприятиме сталому соціально-економічному розвитку громад та ефективному наданню соціальних послуг.

- Покращення інституційної спроможності самоврядних організацій громади та місцевих органів влади у сфері визначення потреб і пріоритетів громади, методів управління та моніторингу в рамках місцевого самоврядування за участю громадськості та з використанням концепції «Місцевого розвитку, орієнтованого на громаду».
- Розповсюдження в Україні на рівні населення практичного досвіду принципів спільного планування, прийняття рішень та соціальних дій задля накопичення даних для розроблення політики та проведення законодавчих реформ сталого регіонального/місцевого розвитку, адміністративної та фінансової децентралізації та консолідації місцевої демократії.

**Стратегічною метою** Проекту є розбудова потенціалу місцевих громад для політичної участі в процесах прийняття рішень та спрямування цього потенціалу на широку співпрацю з усіма зацікавленими сторонами у всіх секторах суспільства для зміцнення місцевого самоврядування, що в кінцевому результаті приведе до забезпечення сталого соціального розвитку.

Основними підходами Проекту є застосування принципів врядування та підходу, **орієнтованого на права людини**.

**Пріоритетними сферами** діяльності Проекту обрано:

- **охорона здоров'я** (підтримка мережі первинних пунктів медичної допомоги);
- **енергозбереження** (заходи з енергозбереження, збільшення використання відновлюваних джерел енергії);
- **збереження та поліпшення навколишнього середовища** (утилізація відходів, знешкодження запасів пестицидів тощо);
- **комунальне водопостачання;**
- **комунальний транспорт** (подолання ізольованості в сільській місцевості, шкільний транспорт).

З метою забезпечення внутрішнього усвідомлення та засвоєння концепції Проекту, в рамках Проекту передбачено надання організаціям громад невеликих грантів для фінансування їх пріоритетних заходів, розроблених на принципах самопомоги та державно-приватного партнерства, коли кожний із партнерів несе свою частку витрат на заходи розвитку.

Відповідно до встановленого механізму не менше, ніж 50% бюджету мікропроекту громади має складатися з місцевих внесків, в т.ч. - членів громади (не менше 5%), приватного сектору та центрального й місцевого бюджетів (не менше 45%), а необхідну решту коштів буде отримано від донорів Проекту – ЄС та ПРООН (але не більше, ніж 10 тис.дол.США).

Цей принцип партнерського включення до планування є обов'язковою передумовою для одержання таких грантів. За підтримки допоміжних організацій (ОПВ, ФМР, ОКР та інших) і місцевих органів влади (СР/МР, РР/РДА). У звичайному постійному режимі такий процес відбуватиметься щорічно, одночасно допоміжні організації в межах своїх пріоритетних галузей впливу готуватимуть плани сталого розвитку.

**Три основних вимоги** для громади населеного пункту щодо участі в Проекті:

- реєстрація неприбуткової громадської організації;
- акумулявання власного ресурсу у розмірі 5% від вартості проекту
- затвердження плану розвитку громади на 2 роки.

#### Контактна інформація:

Асистенти з мобілізації громад, координатори Харківського обласного підрозділу впровадження Проекту:

**В'ячеслав Гусєв:** Email: [Vyacheslav.gusev@undp.org.ua](mailto:Vyacheslav.gusev@undp.org.ua)

**Олександр Комаровський:** E-mail: [oleksandr.komarovsky@undp.org.ua](mailto:oleksandr.komarovsky@undp.org.ua)

Спільний телефон Ресурсного Центру Розвитку громад : 8 (050) 386-16-56

**Центральний офіс:** Київ 01021, вул. Грушевського 28/2, офіс 30

Тел./факс: +38 044 501 1197, Email: [info@cba.org.ua](mailto:info@cba.org.ua) Веб сайт Проекту: [www.cba.org.ua](http://www.cba.org.ua)

## 2 Хронологія і Географія Проекту.

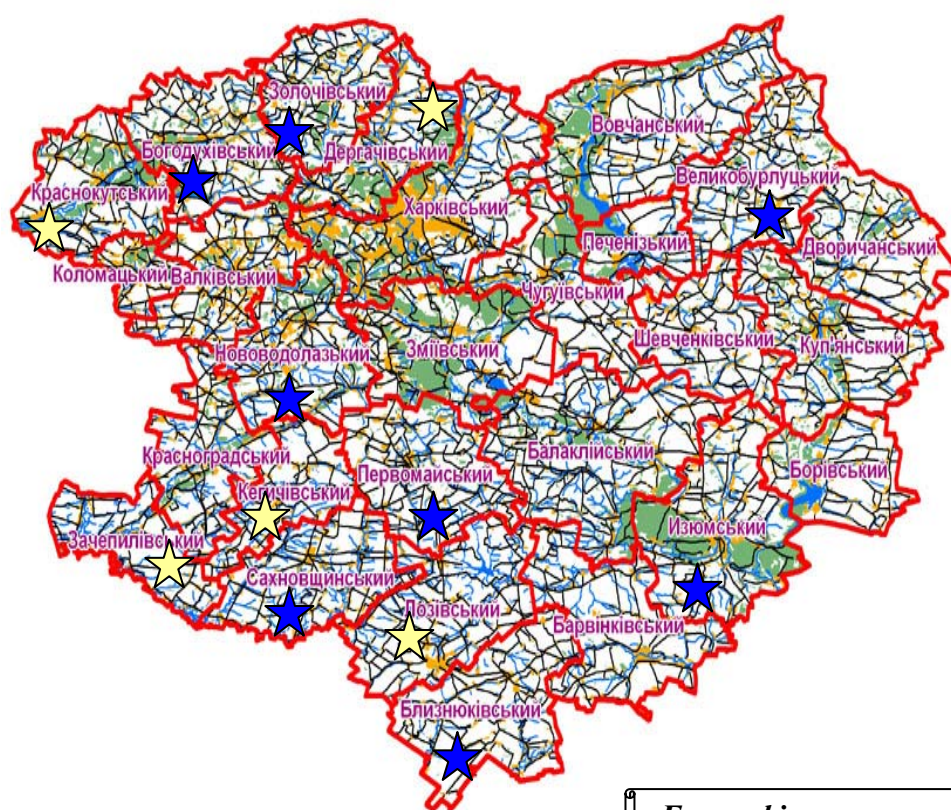
У лютому 2008 року ПРООН в Україні розпочала реалізацію відповідного Проекту по всій території України через створення структури впровадження Проекту та розробки методологічних аспектів.

Регіональний семінар-представлення проекту в Харківській області пройшов 25 червня 2008 року. Під час семінару було оголошено конкурс районів на участь у проекті.

Активна фаза реалізації Проекту в Харківській області розпочалася **14 серпня 2008 року**, після проведення конкурсного відбору районів на участь в Проекті.

Згідно установлених Проектом норм керівники районів Харківської області, які були зацікавлені в участі в Проекті подали на розгляд конкурсної комісії аплікаційні форми на відбір до участі.

За результатами аналізу отриманих матеріалів конкурсна комісія у складі представників Проекту, Харківської облдержадміністрації та Харківської обласної ради визначила адміністративні одиниці - переможці на участь від Харківської області:



- Близнюківський
- Богодухівський
- Великобурлуцький
- Золочівський
- Ізюмський
- Нововодолазький
- Первомайський
- Сахновщинський

*В резерв були зачислені наступні райони:*

- Дергачівський
- Зачепилівський
- Кегичівський
- Краснокутський
- Лозівський.

Географія проекту

Серпень 2008 року був відзначений наступним етапом – «вхід» Проекту на районний рівень з метою ознайомлення зацікавлених осіб з умовами участі в Проекті.

Протягом серпня-вересня 2008 року Харківським обласним відділом впровадження Проекту (далі - ОВВ) за підтримки Харківської облдержадміністрації та Харківської обласної ради було проведено 8 презентаційних семінарів для керівництва районів Харківської області, керівників структурних підрозділів райдержадміністрацій, районних рад, сільських, селищних, міських голів відповідних районів, представників районних ЗМІ та інших зацікавлених осіб.

Відповідно до кількості учасників на кожному з районних презентаційних семінарів (30-75 чоловік) Проект мав змогу зробити висновок щодо реальної зацікавленості на районному рівні у співпраці.

Результатом проведення презентаційних семінарів стало:

- ознайомлення активу районних центрів з умовами участі;
- представлення Цілей Розвитку Тисячоліття;
- представлення результатів роботи ПРООН в Україні за останні 3-4 роки;
- формування попередньої лояльності активу району до Проекту;
- відпрацювання навичок заповнення аплікаційних форм на участь в Проекті з сільськими та селищними головами відповідних районів.

Наступним етапом реалізації Проекту був збір та аналіз аплікаційних форм на участь в Проекті від сільських та селищних рад зацікавлених у співпраці.

У жовтні 2008 року обласний відділ впровадження Проекту проводив збір та аналіз аплікаційних форм.

Загалом на протязі вересня-жовтня 2008 року Харківський ОВВ Проекту отримав 111 заявок на участь від сільських, селищних, міських рад 8 районів Харківської області - учасників Проекту.

Кінцевим аналітичним продуктом партнерських відносин суб'єктів Проекту на відповідному етапі став відбір 40 населених пунктів – 38 сільських та 2 селищні ради (чисельністю до 10 тисяч населення), які отримали можливість взяти участь в міжнародному Проекті ПРООН з метою реалізації власних ініціатив. Також було визначено 57 резервних населених пунктів, які можуть перейти до основного списку, якщо деякі відібрані села не зможуть мобілізуватись для реалізації Проекту.

Станом на 16.10.2008 року, за результатами проведення конкурсного відбору населених пунктів, громади яких візьмуть безпосередню участь в Проекті, Харківським ОВВ спільно з партнерами була досягнута чергова тактична мета – масштабне (географічне) розгортання прикладної діяльності - безпосередньо у сільській місцевості Харківської області. Проект отримав формальну можливість розпочати свою основну діяльність серед кінцевих отримувачів майбутніх результатів – звичайних громадян.

#### Сільські ради, відібрані для реалізації Проекту (станом на 16.10.2008)

№ зп	Район	Сільська, селищна рада	№ зп	Район	Сільська, селищна рада
1	<b>Нововодолазький.</b>  Заявок – 13.  Дата відбору <b>01.10.2008 р.</b>	Ордівська	21	<b>Золочівський.</b>  Заявок-10.  Дата відбору <b>09.10.2008 р.</b>	Одноробівська Перша
2		Знамянська	22		Лютівська
3		Мелихівська	23		Жовтнева
4		Ватутінська	24		Олександрівська
5		Староводолазька	25		Золочівська
6	<b>Великобурлуцький.</b>  Заявок – 17.  Дата відбору <b>01.10.2008 р.</b>	Підсереднянська	26	<b>Ізюмський</b>  Заявок-10.  Дата відбору <b>14.10.2008 р.</b>	Бригадирівська
7		Червонохвильська	27		Левківська
8		Приколотнянська	28		Комарівська
9		Андріївська	29		Куньєвська
10		Черненська	30		Камянська
11	<b>Сахновщинський.</b>  Заявок – 13.	Новоолександрівська	31	<b>Первомайський</b>  Заявок-16.	Олексіївська
12		Олійниківська	32		Суданська
13		Огіївська	33		Верхньоорільська

14	<b>Дата відбору 07.10.2008 р.</b>	Нова Чернещина	34	<b>Дата відбору 14.10.2008 р.</b>	Красненська
15		Сахновщинська	35		Киселівська
16	<b>Богодухівський.  Заявок – 18.  Дата відбору 09.10.2008 р.</b>	Павлівська	36	<b>Близнюківський  Заявок-14.  Дата відбору 14.10.2008 р.</b>	Острівщинська
17		Шарівська	37		Кіровська
18		Петропавлівська	38		Башилівська
19		Губарівська	39		Добровільська
20		Крисинська	40		Самійлівська

**В період жовтня-грудня 2008 року** Харківський ОБВ Проекту провів 37 презентаційних семінарів для активу відібраних населених пунктів. Участь у відповідних семінарах взяли:

- представники від райдержадміністрації та районної ради;
- сільські, селищні, міські голови відповідних місцевих рад;
- члени виконкому місцевої ради;
- депутати місцевої ради;
- представники сфер охорони здоров'я, освіти та ін. сфер місцевої ради;
- суб'єкти господарювання та інші зацікавлені особи.

Метою проведення презентаційних семінарів безпосередньо у сільській місцевості було:

- ознайомлення активу населених пунктів з умовами участі в Проекті;
- формування попередньої лояльності активу до Проекту;
- навчання активу громад принципам і методам проведення інформаційної кампанії серед широких кіл мешканців населених пунктів щодо участі в Проекті;
- попередній аналіз проблем в населеному пункті, які можливо вирішити на умовах співфінансування.
- представлення проектів Угод між сільськими/селищними радами та ПРООН.

Відповідно до кількості учасників заходу (5-60 чоловік) у кожному населеному пункті Проект мав змогу проаналізувати організаторські здібності сільських та селищних голів, рівень зацікавленості членів виконкому та депутатів місцевих рад в розвитку населеного пункту, проблемність із комунікативною структурою між членами активу населеного пункту, тощо.

Попередньо, під час проведення презентаційних семінарів, активу громад населених пунктів надавалося доручення щодо проведення інформаційної кампанії по залученню громади села до участі в Проекті. Таким чином громада готувалась до наступного, визначального етапу у реалізації Проекту - проведення загальних зборів громади, під час яких проводився перший діалог представників Проекту з широким загалом людей.

**У період листопада-грудня 2008 року**, паралельно з проведенням презентаційних семінарів, Харківський ОБВ розпочав перші діалоги у громадах Нововодолазького, Великобурлуцького, Сахновщинського та Ізюмського районів. (див розділ.3.)

Під час загальних зборів, громади, які виявили бажання та здатність прийняти участь у Проекті, самоорганізувались та розпочали процес створення або реорганізації існуючих громадських організацій, які в майбутньому будуть реалізовувати проекти громади та опікуватись розвитком місцевості.

Для активу громадських організацій Нововодолазького та Великобурлуцького районів **у грудні 2008 року** за рахунок Проекту та за сприяння місцевих адміністрацій було проведено тренінги з управління та планування НДО а також написання мікропроектних пропозицій. (див розділ.4.)

Таким чином, на кінець 2008 року дев'ять організацій громад отримали всю необхідну інформацію для отримання гранту від ЄС/ПРООН та реалізації Проекту.

### 3 Перший діалог з громадами: враження, проблемні аспекти.

---

**Загальні збори** – надзвичайно відповідальний для громади населеного пункту, Проекту і партнерів Проекту етап. На практиці, у разі високої явки людей та їх зацікавленості, загальні збори громади переважно переходили в установчі збори громадських організацій, які за умовами Проекту будуть реалізовувати ініціативи місцевих мешканців.

**На протязі листопада – грудня 2008 року** Харківський ОБВ в партнерстві з місцевими радами провів 19 загальних зборів громади. Метою відповідних заходів було:

- переконати всю громаду в необхідності покращення їх умов життя саме шляхом колективних дій;
- ознайомити громаду з подальшим процесом впровадження Проекту, у випадку прийняття ними рішення йти далі;
- надати громаді необхідні інформаційно-методичні матеріали щодо реєстрації та діяльності об'єднань громадян.

Користуючись даними з аплікаційних форм сільрад, Харківський ОБВ спільно з партнерами і громадами, з метою формування достатнього рівня мотивації людей щодо участі в Проекті обговорював наступні теми:

- як якість життя впливає на спокій, заможність та щастя;
- на шляху пошуків такої якості життя громада може мати труднощі;
- для подолання цих труднощів необхідне вміння самоврядування;
- для покращення врядування та створення можливостей для розв'язання проблем громади важливе значення мають: вміння організуватись, віднайти кошти та здобути необхідні навички і вміння;
- взаємовідношення між Проектом, партнерами та громадою має будуватись на умовах партнерства, які сторони зобов'язуються дотримуватись.

**Враження** отримані Проектом та партнерами під час проведення загальних зборів є досить широкими за діапазоном вивчення.

З одного боку, механізми, успадковані від надзвичайно централізованої системи визначення політики, планування, бюджетування та прийняття рішень, не так вже й просто пристосовувати до потреб узгодження інтересів та пріоритетів, як їх бачать громада і місцева влада. З іншого ж боку, значну складність становить загальна пасивність населення та обмежені можливості місцевої влади знаходити необхідні для цього кошти.

Значна пасивність населення є результатом не тільки колишньої і можливо теперішньої централізованої політики. На протязі 90-х, початку 2000-х років на території України діяла і діє значна кількість шахрайських організацій, які сформуvalи у громад недовіру до інноваційних дій, особливо якщо в них фігурують фінансові вклади громад.

Саме із цієї причини Проект сформував політику **«відсторонення від коштів громади»**, тобто громада, яка приймає участь в Проекті не повинна віддавати кошти («свої 5%») представникам Проекту. Організація громади, як юридична особа повинна продемонструвати наявність коштів або в касі організації, або на банківському рахунку. При цьому банківську установу громада також обирає самостійно. Відповідний факт в більшості випадків дозволяє сформувати лояльність громад до Проекту.

**Велику проблему** складає також недовіра громади до владних інститутів а також деяка пересторога (ця проблема досить нова) до банківських установ. Велику тривогу визиває у громад спів фінансування 45% внеску Проекту владою. Аргументом в переконанні громади щодо вирішення цього питання є авторитет Проекту а також наявність відповідної угоди між обласною адміністрацією, обласною радою та ПРООН. Але в цілому за результатами проведення загальних зборів у відібраних населених пунктах можна зробити позитивний висновок щодо ставлення громад до умов Проекту, тому, що більшість громад вже розпочали підготовку до впровадження власних ініціатив на умовах співфінансування.

#### 4 Тренінги для громад та Форум Місцевого Розвитку.

---

На початку грудня 2008 року за результатами проведення загальних зборів Харківський ОБВ Проекту спільно з партнерами отримав формальну можливість перейти до наступного етапу реалізації Проекту – практичного навчання громад.

Враховуючи нерівномірну активність організацій громад Харківським ОБВ було прийнято рішення провести навчальні тренінги для окремих громад Великобурлуцького та Нововодолазького районів, які першими з учасників Проекту отримали інформаційно-методологічний ресурс від ПРООН.

Відповідні громади проходили навчання по:

- практичних аспектах управління громадським об'єднанням;
- формуванню лідерських навичок;
- плануванню діяльності громади;
- підготовки та здійснення податкової і фіскальної звітності;
- вибору альтернатив роботи та оцінки ризиків в розвитку громади;
- проектному менеджменту;
- підготовки мікропроектних пропозицій тощо;

Відповідні тренінги надали громаді можливість колективного спілкування, обміну думками, отримання пояснень чинного законодавства, формування образу майбутнього в їх діяльності.

Громади, які пройшли тренінги мають право розпочати підготовку мікропроектних пропозицій (далі - МПП).

З метою допомоги активним громадам в підготовці МПП Харківським ОБВ спільно з партнерами планується у січні-лютому 2009 організувати та провести Форуми Місцевого Розвитку.

Форум Місцевого Розвитку (далі - ФМР) є консультативно-дорадчим органом, який створюється розпорядженням голови райдержадміністрації і діє на період діяльності громад в районі.

Метою створення і діяльності ФМР є побудова оптимальної комунікаційної структури між громадою, органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування з ефективним зворотнім зв'язком, що на думку Проекту дозволить громадам періодично висловлювати свою думку на районному рівні, вирішувати нагальні спільні проблеми не тільки однієї громади, а всіх суб'єктів Проекту та значно прискорить процес погодження проектної документації громад.



## 5 Досягнення, висновки і рекомендації. План роботи на 2009 рік.

---

### Досягнуті результати (Станом на 25.12.2008 року):

За результатами проведення наступних заходів на протязі серпня - грудня 2008 року:

- Підписання тристоронньої Угоди про Партнерство між ПРООН, Харківською облдержадміністрацією, Харківською обласною радою, райдержадміністраціями та районними радами – Учасниками Проекту;
- Проаналізовано 15 заявок районів та 111 заявок від сільрад;
- Проведення 8 презентаційних районних семінарів;
- Проведення 37 презентаційних сільських семінарів;
- Проведення 20 загальних зборів громад населених пунктів;
- Проведення 4 тренінгів для найактивніших громад;
- Постійного висвітлення реалізації Проекту в місцевих ЗМІ

Досягненнями Проекту є:

- Проект розгорнув свою діяльність у Харківській області, дійшовши до рівня громад.
- Сформовано 14 об'єднань громадян з 40 учасників Проекту;
- Легалізовано 5 об'єднань громадян з 40 учасників Проекту;
- Найактивніші організації громад – (9 громад) пройшли тренінги з управління та планування громадою; підготовки мікропроектних пропозицій.

Враховуючи проведені на протязі 2008 року заходи та досягнуті результати можливо зробити відповідні **висновки**:

- динаміка запровадження Проекту є досить високою та достатньою для досягнення запланованих цілей у 2009-2010 році;
- **суттєвим** стримуючим Проект фактором є помітна затримка з виділенням приміщення для ресурсного центру громад, яке згідно угоди має забезпечити ОДА.
- недостатній практичний досвід надання адміністративних послуг працівників структурних підрозділів органів місцевої виконавчої влади та органів місцевого самоврядування є загрозою послаблення активності громад, незважаючи на присутність або відсутність Проекту ПРООН;
- на активність громад в різних районах впливають історичні фактори формування субкультури соціального існування, що вимагає від Проекту та партнерів проведення глибокого аналізу факторів підтримки розвитку громад;
- більшість громад позитивно сприйняли «вхід» Проекту, виражаючи при цьому «довготривалу очікуваність» розвитку після десятиліть пасивності.

Відповідно до першого отриманого досвіду Проект може надати наступні **рекомендації**:

- органам виконавчої влади (облдержадміністрації, райдержадміністраціям), органам місцевого самоврядування (сільським, селищним і районним радам) та представникам Проекту посилити процес навчання аспектам легалізації, реєстрації об'єднань громадян, проведення податкової та фіскальної звітності тощо;
- Головному управлінню зовнішньоекономічних зв'язків та Євро інтеграції облдержадміністрації в стислі терміни вирішити питання передачі приміщення ресурсному центру громад;
- органам місцевої виконавчої влади (райдержадміністраціям) та органам місцевого самоврядування (сільським, селищним і районним радам) посилити інформаційну кампанію із свого боку щодо формування позитивного іміджу Проекту;
- районним радам, які приймають участь в Проекті, в межах штатної чисельності створити відділ (сектор) підтримки громадських ініціатив.
- органам виконавчої влади (облдержадміністрації, райдержадміністраціям), органам місцевого самоврядування (сільським, селищним і районним радам) вжити заходів щодо забезпечення вчасного спів фінансування Проекту.

## План роботи Проекту та партнерів на 2009 рік:

S.N	Заходи	Харків				
		Стан на 2008	План 2009			
			Кв.1	Кв.2	Кв.3	Кв.4
1	Семінари на рівні міських/ сільських рад	37	3			
2	Угоди з міськими/сільськими радами	35	5			
3	Перші діалоги	19	21			
4	Створено організацій громад	15	25			
5	Зареєстровано організацій громад	7	13	20		
6	Другі діалоги	1	17	10	12	
7	Проведення тренінгів	6	18	18	6	
7.1	управління ОГ,	2	4	2		
7.2	планування,	2	4	2		
7.3	підготовки мікропроектної пропозиції	2	4	2		
7.4	Впровадження МП		2	4	2	
7.5	Фінансовий менеджмент		2	4	2	
7.6	Моніторинг, оцінка та звітність		2	4	2	
8	Створення та проведення ФМР		6	2		
9	Підготовлення та затвердження МПП (ФМР)		15	20	5	
10	Підготовлення та затвердження МПП (СВА)		15	15	10	
11	Підписання Угод з ОГ		15	15	10	
12	Треті діалоги		15	15	10	
13	Завершення реалізації мікропроекту		2	8	10	5



### Контактна інформація:

Асистенти з мобілізації громад, координатори Харківського обласного підрозділу впровадження Проекту:

**В'ячеслав Гусєв:** Email: [Vyacheslav.gusev@undp.org.ua](mailto:Vyacheslav.gusev@undp.org.ua)

**Олександр Комаровський:** E-mail: [oleksandr.komarovsky@undp.org.ua](mailto:oleksandr.komarovsky@undp.org.ua)

Спільний телефон Ресурсного Центру Розвитку громад : 8 (050) 386-16-56

**Центральний офіс:** Київ 01021, вул. Грушевського 28/2, офіс 30

Тел./факс: +38 044 501 1197, Email: [info@cba.org.ua](mailto:info@cba.org.ua) Веб сайт Проекту: [www.cba.org.ua](http://www.cba.org.ua)